

결	담	담	단	장	대	포	회	장
재								

2024년 11월 업무실적

매출심리 분석
 경영인그대수 "
 다점점수 "

2024년 매출목표액, 실적

2024. 12. 02(월요일)

리카온화재해상자동차손해사정(주)

2024년 하반기 회사 매출액 · 입금액 · 접수건수 목표 및 개인별 업무 목표

구분	매출실적	입금실적	접수건수	품질평가	개인정보	사업비
월 목표	9천2백만원	9천2백만원	125건	A 등급	개인정보	10% 절감
상반기 목표	5.52억원	5.52억원	750건	A 등급	보호법 이행	10% 절감
개인 목표	월 800만원	월 800만원	현장보고 3일	종결일수 20일	장기미결 10%	VOC, 민원 "0"

당월실적 및 반성

- **입금 매출목표** 수수료 기준 9천2백만원 미달성함. 미흡함(달성율 67.8%임)
62,348,600원(출장경비포함: 69,760,402원)
2024년 1월~11월: 수수료 기준 821,316,780원(출장경비포함: 921,296,617원)

- **현장보고일수** 4.9일(목표 3일) 목표 미달성함(매우 불량함)

- 3일 이상 : 강준석14.0일, 김용인5.9일, 김일만5.3일, 강학부4.7일, 김종철4.4일, 황병철3.9일, 차준호3.7일
- 양호자 : 노승일1.8일, 김대영3.0일, 연제천3.0일

★ 현장보고 자연시 사고배당건 감소 및 항목 평가불량으로 계약해지의 사유가 됨

- ※ 삼성1·3종, 농협, KB건 모두 현장보고는 접수후 +2, +3일 이내 결재 올려야 함.
(현장보고 제출일수로 손상법인 평가하고 있음): 3일 이상 부진자는 반성해야 함.
현장보고서 미제출 및 자연시 Survey업체 최하위 "D" 등급으로 평가 함.

- **종결처리일수** 56.3일(목표 20일): 매우 불량함. 수임회사의 평가(신속성) 기준임

- 20일 이상: 김종철121.4일, 강준석110.2일, 연제천101.0일, 차준호64.8일, 황병철61.1일, 김대영55.0일, 강학부50.8일, 노승일31.6일, 김일만29.0일
- 양 호 자: 연제천7.7일

- ※ 종결처리일수 매우 불량함.
- ※ 처리일수 20일 경과시 반드시 진행과정에 대한 중간보고서 제출해야 함.♥
- ※ 농협손해보험 종결건 90일 이상 경과시 진행사항, 정리계획 PRM에 입력해야 함

■ **미수금 현황** 미수금 현재 65건 75,933,440으로 미수 건수, 금액 과다함.

- 홈페이지 개인별 1개월 이상 미수금 확인 후 보상담당자 통화 입금처리 요청 함.
- ☞ 홈페이지 접속 시 미수금리스트 매일 파악하고 미입금사유 수시확인 요망 함.
- 미수금 중 조사관별로 받지 못할 건은 홈페이지 장기미수관리 "포기" 등재 함.**

■ **장기미결**(2개월이상): **매우 불량함**. VOC, 민원 및 사고접수 중지 원인임.

전월 87건 → **당월87건**(전월대비 동일함): 장기미결 "0"목표로 최소화 해야함.
[장기미결 보유율 10% 유지 해야함]

- 1건이상 : 차준호25건, 김종철10건, 황병철10건, 김용인10건, 김대영8건, 강학부8건, 노승일7건, 강준석4건, 김일만3건, 연제천2건

- 양 호 자: 해당없음

- ☞ 장기미결 20일이상건 진행사항 작성하여 20일 단위로 중간보고서 발송해야 함.

□ 매출실적 현황(수수료 청구 기준)

(단위: 원)

팀명	2024년 09월	2024년 10월	2024년 11월	비고
전통손사	17,624,000	18,276,000	17,662,000	전월대비 감소
영남손사	21,231,000	26,041,000	20,636,000	전월대비 감소
특수손사	38,798,600	34,029,000	43,906,300	전월대비 증가
합계	77,653,600	78,346,000	82,204,300	전월대비 증가

※ 매출목표 9천2백만원 대비 매출실적82,204,300원(출장경비포함 91,374,602원) 달성을 89.4%로 매우 미흡함.

□ 입금 매출실적 현황(수수료 입금 기준): 실질적인 회사 매출임

(단위: 원)

2024년 09월	2024년 10월	2024년 11월	2024년도 월평균 입금액
72,049,400 (81,961,647)	90,086,800 (100,448,605)	62,348,600 (69,760,402)	74,665,161 (83,754,237)

※()는 출장비포함 금액임.

☞ 조사관 개인 및 회사의 실질소득으로 조사관은 손해사정서 발송 후 입금여부 수시로 확인하여 미입금 사유를 파악하고, 입금요청 해야 함.

□ 사고접수처리 현황(취하건 포함)

(단위: 원)

팀명	2024년 09월		2024년 10월		2024년 11월		현재미결 10월31일/11월30
	배당	종결	배당	종결	배당	종결	
특수손사	43(1)	54	58(3)	49	53(2)	51	102/104
전통손사	21	23	44(5)	32	25(2)	22	72/73
영남손사	39	36	45(3)	50	41(1)	39	45/40
합계	103(1)	113	146(11)	131	119(5)	112	214/220

※11월 배당 합계의(5)은 취하 건임. 따라서 실제배당은 119-5(취하) = 114건임.
- 전월대비 미결은 6건 증가함.(미결은 담당자별로 10건 이내로 유지해야 함)

- 미결현황 : 차준호60건, 김용인27건, 강학부25건, 황병철21건, 김종철20건, 김일만17건, 노승일16건, 김대영14건, 강준석13건, 연제천6건

(2024년 11월 30일 현재 회사전체 미결 119건으로 매우 과다함)

□ 조직별 장기미결 현황(2개월 이상)

(단위: 건)

팀명	2024년 09월	2024년 10월	2024년 11월	비고
특수손사	45	45	47	전월대비 동일
전통손사	36	32	29	전월대비 감소
영남손사	11	10	11	전월대비 감소
합계	92	87	87	전월대비 감소

- 장기미결 전월대비 동일함.(회사전체 장기미결 과다함.)
- 삼성화재 3종, 농협1종, 삼성화재 1종 미결 매월말 미결사유 보고함.
- 장기미결 증가시 당사 접수가 줄어든다.(장기미결 많으면 배당 안 준다.)
- ☞ 삼성화재 3종건 1개월이상건 사유서, 2개월이상건 서류첨부하여 면담함.
삼성화재건 외주손사별로 미결건 대비해서 배당 주겠다고 함.
- ▶ 1, 3종 장기 미결사유 20일 단위로 중간보고, 홈페이지 진행상황 입력해야 함.
(VOC 및 민원예방)

2024년 11월 입금·매출실적 매우불량 합니다.

**12월초부터 2024년 매출목표 10억 달성 및 최소화에 집중하시고,
미수금리스트 확인하고 보험사에 미입금사유 파악 하세요.
현장보고서 반드시 3일이내 PRM에 등재해야 합니다.**

**2024년 12월 매출목표 9천2백만원 달성에 최선을 다합시다!!
(현장보고 3일이내, 장기미결 "0", 민원발생 "0")**

2024년도 초심으로 보험사·공제사 직원과의 친밀한 협조와
한건 한건 신속하게 정성껏 처리해서 보험사가 재의뢰하여, 임직원
모두 많은 수익을 가져 가는 한해가 되도록 다함께 노력 합시다.